

Rapport annuel de la Fédération suisse de canoë-kayak 2025



31 décembre 2025

Responsable : Comité de la Fédération suisse de canoë-kayak - Swiss Canoe

Plus d'informations : www.swisscanoe.ch

Table des matières

Rapport annuel du président	3
Rapport annuel Relève	7
Rapport annuel sur le sport de loisir	9
Rapport annuel Compétition et sport de haut niveau	11
Rapport annuel Formation	15
Rapport annuel sur les cours d'eau	17
Rapport annuel du secrétariat	20
Rapport annuel Finances	22

Photo de couverture : Fabian Wirth sur la Soca, photo Jeremias Schlaefli

Rapport annuel du président

Chers membres, chères pagayeuses, chers pagayeurs

L'année 2025 est placée sous le signe du renouveau, du changement et de la communauté. Après une année olympique 2024 intense et dans le cadre de la transition vers une nouvelle phase stratégique, Swiss Canoe a uni ses forces et donné des impulsions importantes pour l'avenir. Le canoë-kayak suisse se montre vivant, engagé et diversifié, tant sur l'eau que dans les clubs et les comités.

Relève – nouvelle édition de paddleSTARS

La refonte de notre concept de formation paddleSTARS a constitué une étape importante en 2025. Dans le cadre d'un projet de revitalisation soutenu par la Confédération, le concept polyvalence a été actualisé et développé de manière pratique. L'objectif est de renforcer les clubs dans leur travail avec les jeunes et de soulager de manière ciblée les bénévoles.

Les nouveaux documents sont mis gratuitement à la disposition des sections, ce qui témoigne clairement de notre responsabilité commune d'enthousiasmer les jeunes pour les sports de pagaie. La promotion de la relève reste une priorité stratégique de Swiss Canoe, car elle assure l'avenir de notre fédération, tant dans le sport de loisir que dans le sport de compétition.



Sport de performance – une saison réussie

Nos équipes nationales peuvent se réjouir d'une saison couronnée de succès. Dans toutes les disciplines, du slalom à la descente en eaux vives et à la course en ligne en passant par le kayak-polo, des résultats ont été obtenus. Les médailles aux Championnats d'Europe, les titres de champions du monde, les podiums en Coupe du monde et les excellentes performances lors des courses en ligne internationales montrent que le travail de développement continu de ces dernières années porte ses fruits.

La diversité des performances est particulièrement réjouissante : outre les athlètes confirmés, de jeunes talents prennent la relève et assument des responsabilités. La collaboration étroite entre le

responsable du sport de compétition, le responsable de la relève, les entraîneurs et les clubs constitue la base de notre succès.

Sport de loisir – diversité, mise en réseau et nouveaux formats

L'année 2025 l'a clairement montré à quel point notre communauté est active. De la course de relais du lac de Constance à la MisoXperience, en passant par les Sea Kayak Days et les nouveaux Whitewater Days : partout, on a pagayé, organisé, accompagné et enthousiasmé.

De nouveaux formats tels que Boat and Build ou des plateformes d'échange numériques supplémentaires, notamment des groupes WhatsApp thématiques, favorisent la mise en réseau au sein des disciplines. Le développement des capteurs de niveau avec intégration dans la Rivermap est aussi un exemple pratique de la manière dont la numérisation peut créer une valeur ajoutée concrète pour nos membres.

Le sport de loisir continue de gagner en importance. Notre objectif reste clair : créer des offres accessibles, soutenir les clubs et faciliter l'accès au canoë-kayak pour les débutants. Le renouveau de la scène freestyle est aussi particulièrement réjouissant. Une commission spécialisée engagée, de nouvelles compétitions et les premières participations internationales depuis de nombreuses années montrent que cette discipline est de nouveau vivante. C'est un signal fort pour la diversité de notre sport et un exemple de tout ce qu'il est possible de réaliser lorsque l'initiative et l'enthousiasme se rencontrent.

Protection des eaux – assumer nos responsabilités

Nos lacs et nos rivières sont à la base de notre sport. Cependant, la propagation croissante d'espèces envahissantes montre à quel point ces écosystèmes sont vulnérables. Swiss Canoe s'engage activement dans la sensibilisation et l'information. Chacun et chacune a une responsabilité : nettoyer, contrôler, sécher – des mesures simples qui ont un grand impact.

La protection de nos eaux n'est pas un sujet secondaire, mais fait partie intégrante de notre identité en tant que fédération sportive proche de la nature.



Anniversaire – reporté, mais pas annulé

C'est avec regret que nous avons dû reporter la fête d'anniversaire prévue en août 2025, car l'autorisation pour le site prévu n'a pas pu être obtenue à court terme. Le comité a décidé de reporter la fête à l'été 2026, les 29 et 30 août, afin de célébrer comme il se doit nos 101 ans d'existence. Je remercie chaleureusement toutes les personnes qui se sont déjà engagées pour leur compréhension et leur flexibilité. Nous nous réjouissons de pouvoir, l'année prochaine, envoyer ensemble un signal fort en faveur de notre fédération.

Partenariats et innovation

En collaboration avec des partenaires, des portes de kayak cross innovantes ont également été développées, qui peuvent être utilisées aussi bien par les jeunes que par les sportifs de haut niveau. De tels projets montrent à quel point les coopérations entre la fédération, la scène sportive et l'économie sont précieuses.

Remerciements et perspectives pour 2026

Je tiens à remercier tout particulièrement nos athlètes, entraîneurs, fonctionnaires, formateurs et bénévoles dans les sections. Votre engagement est le fondement de notre fédération. Je remercie également le secrétariat pour son travail professionnel et fiable.

L'année 2026 sera une année importante pour nous, tant sur le plan sportif qu'organisationnel et émotionnel, avec la célébration de notre anniversaire. Le comité continue de s'appuyer sur le document stratégique « Plus forts ensemble ». Ce principe directeur reste d'actualité : ce n'est qu'en assumant ensemble nos responsabilités, en apportant nos idées et en participant activement à la conception que nous pourrons continuer à développer notre fédération.

Je vous invite aussi à continuer à vous impliquer l'année prochaine, que ce soit sur l'eau, au sein de votre club ou de la fédération.

Car Swiss Canoe est plus qu'une simple organisation.
Swiss Canoe, c'est nous tous.

Avec mes cordiales salutations

Ilja Vyslouzil

Président de Swiss Canoe

Rapport annuel - Relève

Diana Bütikofer et Fabian Wirth

Swiss Canoe League

Au cours de la saison 2025, la Swiss Canoe League des catégories U10, U12 et U14 s'est déroulée sous une forme réduite. L'idée derrière la réduction du nombre de week-ends de compétition est de réduire la charge de travail des responsables dans les clubs. Dans le même temps, les journées de compétition doivent offrir davantage d'activités pour la relève, grâce à l'organisation de plusieurs compétitions dans plusieurs disciplines et d'ateliers. Ainsi, lors du slalom junior à Bienne, des ateliers de slalom C1 et un petit tournoi de canoë-polo ont aussi été organisés. Au total, 139 personnes ont participé à la SCL (U10 mixte 33, U12f 16, U12m 40, U14f 17, U14m 33).

Ateliers

Des ateliers de slalom C1 pour les jeunes ont été organisés lors du slalom jeunesse de Bienne et du championnat de l'Aar à Granges. Les ateliers ont été animés par des athlètes de l'équipe de slalom. Le matériel ayant pu être mis à disposition sur les deux sites, cette offre accessible a été largement utilisée. Les ateliers avec du matériel sur place permettent aux jeunes d'acquérir de l'expérience dans des disciplines et des bateaux qui ne sont pas disponibles dans leur club d'origine.

Camps

Cette année, trois camps ont été organisés pour les jeunes pagayeurs. Désormais, les camps sont adaptés aux niveaux de paddleSTARS et l'inscription est ouverte à tous. La qualification via les compétitions de la SCL n'est plus nécessaire. Cela devrait permettre à un groupe plus large d'y accéder et de promouvoir la base de manière plus large. Le Swiss Canoe Girls Camp pour les filles et les jeunes femmes âgées de 12 à 20 ans était une nouveauté. Il s'est déroulé à Buochs, sur le lac des Quatre-Cantons et les rivières de la région. Avec 5 participantes, les 12 places n'étaient pas encore toutes réservées. Néanmoins, le camp peut être considéré comme un succès sur la voie vers un plus grand nombre de jeunes pagayeuses. Le camp paddleSTARS 2 (anciennement Swiss Canoe League Camp U12) et le camp paddleSTARS 3 (anciennement Swiss Canoe League Camp U14) ont affiché complet. C'est particulièrement positif pour le camp paddleSTARS 2, car ces dernières années, le camp SCL U12 n'avait pas pu avoir lieu à plusieurs reprises en raison du nombre insuffisant de participants inscrits. Au total, 34 jeunes pagayeurs ont ainsi pu découvrir pendant une semaine toute la diversité du canoë-kayak dans différents types d'embarcations et sur plusieurs plans d'eau.



Sélections des jeunes talents

Pour les tests de performance dans le domaine de la force et de la course de 3000 m, les barèmes d'évaluation ont été adaptés aux sexes. Désormais, un barème d'évaluation féminin et un barème d'évaluation masculin sont utilisés pour tous les tests de performance.

Échange entre le RLZ et les clubs

Jusqu'à présent, il appartenait au RLZ de décider s'il proposait ou non des entraînements d'essai aux personnes ne faisant pas partie de l'équipe. Désormais, toutes les offres d'essai du RLZ seront communiquées aux clubs de la région concernée par l'intermédiaire de Swiss Canoe. Les offres existantes seront soutenues dans la communication et de nouvelles offres seront lancées.

Calendrier des événements

La collaboration entre le secrétariat et les commissions spécialisées a été renforcée afin de coordonner les dates des compétitions. L'objectif est d'éviter que des manifestations s'adressant aux mêmes groupes cibles aient lieu les mêmes jours. En outre, la communication des événements aux membres a été améliorée en collaboration avec le département du sport de loisir et diffusée via différents canaux.

Perspectives et objectifs pour 2026

1. Conception attrayante des compétitions pour les jeunes talents

Les compétitions pour la relève doivent être conçues comme une plateforme d'apprentissage et d'expérience motivante et contribuer à fidéliser à long terme les enfants, les jeunes et les moniteurs.

2. Plateforme d'échange pour les moniteurs

Un forum d'échange pour les moniteurs doit être mis en place dans le domaine de la relève.

3. Outil d'inscription aux compétitions

Les possibilités de mise en place d'un outil centralisé d'inscription aux compétitions sont à l'étude afin de pouvoir le proposer à moyen terme aux organisateurs.



Rapport annuel - Sport de loisir

David Storey et Fabian Tandler

Communication

Le deuxième rapport sur le sport de loisir vient de paraître. Il s'adresse aux adeptes du kayak de mer, du kayak en eaux vives, du SUP ou de tout autre sport de pagaie et a pour but de vous informer des activités de la fédération. Mon objectif est de rédiger un tel rapport chaque année à la fin de l'année afin de toucher le plus grand nombre possible de membres. Tu trouveras aussi des actualités tout au long de l'année sur le site web – n'hésite pas à y jeter un œil !

Projet Inn

Après avoir déjà beaucoup travaillé sur l'Inn ces dernières années, nous avons pu terminer le projet l'année dernière en construisant un nouveau sentier de randonnée pour contourner le « Bockschlitz ». Tu trouveras un rapport sur le week-end « Boat and Build » sur notre site web. Bien sûr, les sentiers et les infrastructures déjà construits doivent aussi être entretenus. Si tu es en Engadine avec ton club pendant l'été, par exemple, n'hésite pas à nous contacter si tu peux consacrer une demi-journée à l'entretien des nouvelles infrastructures.



Handouts

Cette année, nous avons élaboré deux documents qui te fournissent, en tant que pagayeur, des informations sur les néobiotes et les signaux manuels en eaux vives.

Les néobiotes nous préoccupent depuis longtemps, tant au sein de la fédération que chez Swiss Olympic. En collaboration avec les autorités cantonales, nous avons essayé d'élaborer des règles sensées et aussi applicables. Respecte-les afin d'éviter que des règles encore plus strictes ne soient introduites !

En ce qui concerne les signaux manuels, notre objectif était d'établir un « langage » uniforme pour la Suisse. Nous y sommes parvenus notamment grâce à la collaboration de représentants de l'école de canoë Versam, de Los Leones et de Reini Riedener en tant qu'instructeur Rescue 3. Si certains signaux ne te sont pas encore familiers, c'est peut-être le moment idéal pour les apprendre. Un langage des signes ne fonctionne que si le plus grand nombre possible de personnes s'y réfèrent aussi. C'est pourquoi nous vous encourageons tous à mettre en œuvre ces signes dans votre club, dans votre

groupe de pagayeurs. Si vous souhaitez ajouter des signes supplémentaires, vous pouvez bien sûr continuer à le faire.

MisoXperience

Du 9 au 16 mai aura lieu la 6e édition du festival de kayak MisoXperience. C'est l'occasion idéale pour les jeunes et les moins jeunes de rencontrer des personnes partageant les mêmes intérêts. Que tu souhaites simplement pagayer tranquillement de Cama à Roveredo ou faire une excursion d'une journée à Verzasca, il y en a pour tous les goûts. Cette année aussi, nous soutenons le festival en organisant une descente collective en kayak jusqu'à Roveredo et un nettoyage de la rivière sur place. De plus, tous les membres de Swiss Canoe recevront un petit cadeau ! Rejoignez-nous !

Journées kayak de mer et journées eaux vives

En 2026, il y aura aussi une série de journées consacrées au kayak en eaux vives et au kayak de mer. Nous sommes très satisfaits des différents événements prévus, qui, nous l'espérons, pourront avoir lieu. Cette année, Swiss Canoe offre aussi un petit cadeau à tous les participants. Alors n'hésitez pas à venir nous rendre visite et échanger vos impressions ! Vous trouverez les dates et toutes les informations complémentaires sur notre site web.

101 ans de Swiss Canoe

En 2026, Swiss Canoe fêtera ses 101 ans d'existence. Nous voulons célébrer cet anniversaire en grande pompe, le week-end des 29 et 30 août, dans la belle commune de Bönigen, au bord du lac de Brienz, dans l'Oberland bernois. Nous prévoyons un camping éphémère à l'aérodrome d'Interlaken. Outre la journée consacrée au kayak de mer et aux eaux vives, une course de descente et un marathon en canoë seront aussi organisés. Une compétition amicale de polo et de kayak cross est aussi prévue, ainsi que divers ateliers et une longue soirée musicale. Il y en aura donc pour tous les goûts, et nous serions très heureux de vous y rencontrer !

C'est tout pour nous – nous vous souhaitons à tous une année de pagayage inoubliable et sans accident.



Rapport annuel - Compétition et sport de performance

Ilja Vyslouzil et Lukas Werro

L'année 2025 marque le début du nouveau cycle olympique. Nos équipes d'élite ont participé à de grandes manifestations internationales dans toutes les disciplines. Les équipes nationales ont remporté des succès remarquables, tant au niveau élite que chez les jeunes. Ces résultats confirment que nos structures de promotion sont viables et fonctionnent bien. Sur le plan du personnel, le début du nouveau cycle a aussi été marqué par des changements. Les postes vacants ont été pourvus avec succès, de sorte que toutes les fonctions au sein de la fédération sont couvertes et que le travail opérationnel peut se poursuivre sur une base stable. Parallèlement, le nouveau modèle de promotion de la fédération prend de plus en plus forme et gagne en importance dans notre orientation stratégique.

Saison de compétition et temps forts sportifs La saison 2025 a été marquée par de solides performances internationales dans toutes les disciplines.



Kayak-polo

Les championnats d'Europe de kayak-polo ont eu lieu fin septembre à Avranches, en France. La Suisse était représentée par trois équipes et a réalisé des performances convaincantes. Les hommes ont terminé à la quatrième place, les moins de 21 ans à la cinquième place et les femmes à la sixième place. La médaille de bronze remportée lors de la première édition de la Coupe ECA organisée en Suisse, à Pfyn, a été un moment fort pour les femmes.

Slalom

Le slalom a également été couronné de succès. Alena Marx a couronné sa saison exceptionnelle en remportant le titre de championne du monde en kayak cross individuel. Tout au long de la saison, elle a réalisé des performances de très haut niveau dans les trois disciplines. Jan Rohrer a souligné son extraordinaire régularité en remportant deux médailles au classement général de la Coupe du monde

en kayak cross et en kayak cross individuel. Eyleen Vuilleumier est devenue championne d'Europe junior en C1, confirmant ainsi de manière impressionnante son statut de favorite. Une autre évolution positive dans le domaine de la relève est également réjouissante : pour la première fois, toutes les places de départ ont pu être attribuées lors des championnats de la relève. L'organisation pour la première fois du Festival olympique européen de la jeunesse, avec la participation du slalom en canoë dans la catégorie d'âge U16, a constitué une autre étape importante. Swiss Canoe était représenté par quatre athlètes, parmi lesquels Florence Moinian a remporté la médaille d'argent.

Course en ligne

En course en ligne, l'équipe s'est montrée très diversifiée et a réalisé de bonnes performances. Même si elle n'a pas encore réussi à se hisser au niveau mondial dans l'élite lors des compétitions internationales, elle évolue dans la bonne direction. Pour la première fois depuis longtemps, une équipe suisse diversifiée a participé à un championnat du monde élite. À Milan, il y a eu des départs en K1, K2 et K4. Les meilleurs résultats ont été obtenus par Luca Lauper, qui a terminé 14e sur 1 000 mètres, et Franziska Widmer, qui a également terminé 15e sur 1 000 mètres.

Descente en eaux vives

La saison a été particulièrement fructueuse en descente en eaux vives. L'équipe a convaincu par son impressionnante diversité au sommet. Si elle a manqué de peu les médailles avec des quatrièmes places aux Championnats d'Europe et du monde, elle s'est toutefois montrée sous son meilleur jour en Coupe du monde. Mona Clavadetscher et Hannah Müller ont remporté la Coupe du monde générale en canoë biplace. Linus Bolzern en K1 et Jonah Müller en C1 ont chacun remporté la médaille de bronze au classement général de la Coupe du monde. D'autres médailles de Coupe du monde ont été remportées par Luis Clavadetscher, Linus Bolzern, Jonah Müller, Cornel Reitscher et Mona Clavadetscher. Les jeunes ont aussi connu un grand succès aux Championnats d'Europe : Mia Schläppi et Sara Kopp ont remporté la médaille d'argent en C2 junior féminin. Le bronze est revenu à Nora Zeder et Glenys Ettlin en C2, à Jonah Müller en C1 et à Mona Clavadetscher en K1. Dans la catégorie U23, Cornel Bretscher et Jonah Müller ont décroché l'argent en C2.



Nouveaux développements et changements de personnel

Dans le domaine de la relève, le poste nouvellement créé de « collaborateur relève » a été pourvu par Fabian Wirth. Ses principales tâches dans le domaine de la compétition et du sport de haut niveau

comprennent l'accompagnement des athlètes lors de leur entrée dans le sport de haut niveau et la coordination des compétitions nationales. Afin de pouvoir promouvoir ces deux domaines de manière plus ciblée, une séparation structurelle entre l'équipe junior et l'équipe élite a été opérée au sein de la course en ligne. De plus, l'équipe d'entraîneurs a été renforcée par l'arrivée de l'entraîneur adjoint Jan Smit.

En slalom, un changement est intervenu au poste d'entraîneur national junior. Jean-Yves Cheutin succède à Frédéric Momot.

Un changement de personnel a aussi eu lieu dans la descente en eaux vives : Luis Clavadetscher reprend les fonctions de Pierre Michel Sarrazin en tant qu'entraîneur national élite et jeunes talents.

Partenaires et conditions-cadres

Swiss Olympic

Le nouveau modèle de promotion de Swiss Olympic, qui entrera en vigueur en 2027, se concrétise de plus en plus. Il est actuellement difficile d'évaluer précisément ses répercussions sur Swiss Canoe. Il est certain que la stabilité financière est garantie pour la phase de transition 2027-2028. Il est toutefois évident que le nouveau modèle nécessitera aussi des adaptations au sein de nos structures. Ce sujet est une priorité absolue en interne. Notre objectif est de développer progressivement le système de promotion au cours des prochaines années afin d'être dans une position optimale après la phase de transition à partir de 2029.

Armée

La collaboration avec la promotion du sport d'élite de l'armée est et reste un pilier important de notre promotion des athlètes. Beaucoup de nos athlètes participent aux programmes de promotion de l'armée en tant que soldats du sport. Alena Marx a obtenu un emploi de militaire contractuelle en tant qu'athlète d'élite pour le cycle olympique et, l'année dernière, cinq autres athlètes ont eu la possibilité de suivre l'ER pour sportifs d'élite afin d'être admis dans le programme de promotion.

Conclusion et perspectives :

Le système de promotion actuel en est maintenant à son troisième cycle olympique. Il est réjouissant de constater que, malgré les changements de personnel à différents niveaux, les structures fonctionnent de manière stable et largement indépendante des personnes. Dans le même temps, les changements à venir dans le modèle de promotion des fédérations nécessitent des ajustements structurels.

La saison 2026 marquera le début des qualifications olympiques pour Los Angeles 2028. La nouveauté est qu'une partie des places attribuées sera basée sur un classement établi à partir des compétitions de 2026 et 2027. Il sera donc essentiel de se préparer de manière optimale à ces courses afin de réaliser des performances de haut niveau. Alors que les points sont collectés en équipe lors de la course en ligne, l'attribution des quotas en slalom se fait sur une base individuelle et avec des exigences nettement plus élevées que dans le système précédent.

Les Championnats d'Europe 2030 constituent un autre aspect important pour l'avenir. Il est possible que la course en ligne se déroule en Suisse, sur le Rotsee à Lucerne. Cela repose sur un accord de coopération entre Paddle Europe et European Championships Management. Le processus décisionnel politique pour l'organisation en Suisse est en cours. Début 2027, on devrait savoir si les Championnats d'Europe auront lieu en Suisse.

Pour conclure, nous tenons à remercier chaleureusement toutes les personnes qui, à titre bénévole ou professionnel, contribuent au succès du sport de compétition au sein de Swiss Canoe. Leur engagement est à la base du développement sportif et de l'avenir durable de notre fédération.



**JOUER, C'EST AUSSI SOUTENIR.
GRÂCE À VOUS, EN 2025, LA LOTERIE ROMANDE DISTRIBUE
258,2 MILLIONS DE FRANCS À L'ACTION SOCIALE, AU SPORT,
À LA CULTURE ET À L'ENVIRONNEMENT.**



Retrouvez tous les bénéficiaires

Rapport annuel - Formation

Daniel Reinhart et Benedikt Lagler

En 2025, le domaine de la formation de Swiss Canoe a notamment été marqué par le projet de revitalisation et la mise en œuvre de ses produits. Les impulsions qui en ont résulté ont conduit à des adaptations ciblées des formats et des contenus des cours ainsi qu'à des développements structurels dans l'ensemble de l'offre de formation. L'offre de révision structurelle et de développement éventuel des clubs par le biais de vereinscoaching.ch est notamment maintenue. Celle-ci apporte une contribution importante au développement durable de la qualité à la base.

Jeunesse et Sport (J+S)

Malheureusement, en raison du nombre de participants à la date limite d'inscription, la tenue du cours de base J+S a été remise en question pour la première fois. Grâce à diverses inscriptions tardives, 24 nouveaux moniteurs J+S ont finalement pu être formés. Cette évolution montre la nécessité d'un recrutement actif de la relève au niveau des clubs.

En outre, la formation continue a mis davantage l'accent sur le concept de formation paddleSTARS révisé. La formation en eaux vives est désormais structurée en deux niveaux : randonnée et eaux vives, ce qui permet un développement des compétences plus différencié et mieux adapté aux besoins. L'intégration de paddleSTARS dans les camps traditionnels de la Swiss Canoe League et leur ouverture à tous les jeunes pagayeurs constituent aussi un élément important de la formation de base générale et soulagent en outre les clubs dans la préparation de la formation des moniteurs. Ils apportent ainsi une contribution ciblée à la promotion de la relève.



Sport pour adultes (esa)

De même, 12 nouveaux moniteurs ont été formés en 2025 dans le domaine du sport pour adultes. La répartition de la formation en eaux vives visée dans le domaine J+S a déjà été mise en œuvre avec succès dans le domaine esa. Il reste toutefois à actualiser le programme d'études détaillé. Il est également nécessaire d'agir au niveau du positionnement et du profilage de l'offre de formation continue. D'une manière générale, le programme de formation continue dans le domaine esa continue de progresser lentement, car les intérêts sont très différenciés et la communication peut encore être améliorée, notamment parce qu'elle n'atteint pas partout la base.

Défis et perspectives

En 2026, le domaine de la formation se concentrera sur le nouveau matériel didactique J+S, qui sera intégré au programme paddleSTARS. L'objectif est aussi de mettre en place un système de formation cohérent et clairement structuré, de la relève aux adultes.

Un autre objectif est de simplifier davantage l'attribution des niveaux de paddle et d'améliorer la visibilité des offres de formation. L'augmentation de la visibilité et le profilage cohérent de la formation esa constituent d'autres priorités.

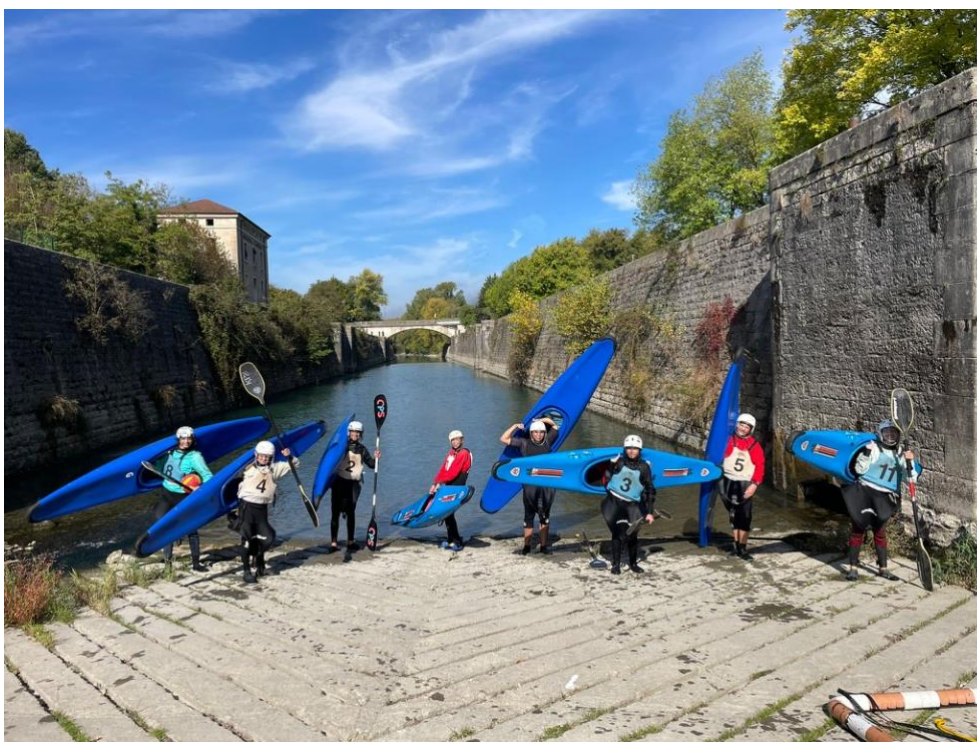
Le positionnement de la formation esa reste un défi, aussi en raison de la situation en matière de subventions de l'esa et de J+S. Les différences en matière de subventions constituent une condition-cadre structurelle qui a des répercussions directes sur l'utilisation des ressources et la demande.

Par ailleurs, après cinq ans au sein du comité, Daniel Reinhart a décidé de quitter ses fonctions. Le département Formation sera vacant après l'assemblée des délégués et devra être pourvu.

Remerciements

Nous adressons nos sincères remerciements à Dani Reinahrt, à tous les formateurs, responsables de cours, coaches J+S, responsables esa et J+S, ainsi qu'à tous les membres engagés dans les clubs.

Votre engagement contribue de manière significative à la promotion des sports de pagaie en Suisse, tant chez les jeunes que chez les adultes.



Rapport annuel - Cours d'eau

Jeremias Schlaefli

En 2025, diverses activités liées à la navigabilité des cours d'eau ont fortement occupé l'équipe Swiss Canoe et la commission des cours d'eau. Nous observons actuellement une tendance à l'utilisation de structures en bois mort à divers endroits pour revitaliser les rivières, ce qui crée des dangers supplémentaires pour les pagayeurs.

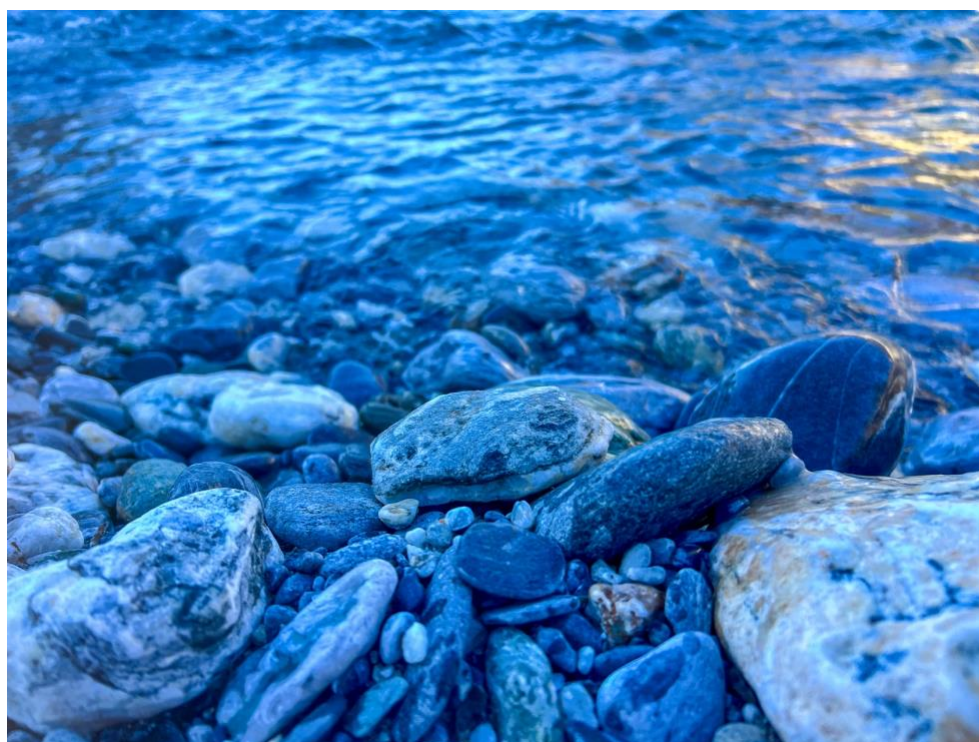
Nous sommes heureux de vous donner un bref aperçu des domaines dans lesquels Swiss Canoe a été actif cette année et a représenté vos intérêts :

Wiese – Bâle

En collaboration avec WaKaReBa et la Basler Paddelsport IG, Swiss Canoe a fait opposition avec succès aux structures de bois mort prévues dans le cours inférieur de la Wiese. L'objectif était de réduire les risques pour les sports de pagaie tout en permettant les effets positifs souhaités pour la faune et la flore. Après d'intenses négociations avec le canton, les dangers ont pu être considérablement réduits et des contacts importants ont été établis pour de futurs projets.

Landquart – Centrale électrique

Swiss Canoe avait déjà fait opposition il y a plusieurs années au projet de centrale électrique « Chlus » sur la Landquart. Le canton a désormais accordé la concession et rejeté la légitimité de l'opposition de Swiss Canoe. Après avoir examiné les voies de recours juridiques, nous sommes arrivés à la conclusion que, compte tenu du statut « d'importance nationale », la balance des intérêts ne pencherait guère en notre faveur. Nous essayons néanmoins de rester en contact avec les exploitants.



Aar –Beznau	Dans le cadre de mesures de revitalisation, des structures de bois mort ont aussi été prévues à la centrale électrique de Beznau. Lors d'une visite commune sur place, il a été possible d'obtenir que celles-ci soient placées dans une zone présentant un faible risque pour la pratique du canoë-kayak.
Reuss uranaise	En 2024, du bois mort dangereux a été placé au milieu du courant, ce qui représentait un danger considérable pour les pagayeurs. Grâce à l'engagement de la FAKO WW-Tourenwesen et de la Swiss Canoe Team, le canton a accepté de faire disparaître ce danger.
Lac de Bienne - Delta de l'Aar	Le canton de Berne prévoit d'agrandir la réserve naturelle du delta de l'Aar à Hagneck. Swiss Canoe soutient en principe la protection de la faune et de la flore. Cependant, le projet actuel de décision de protection prévoit une inégalité de traitement incompréhensible entre le SUP et le canoë-kayak d'une part, et les bateaux à moteur d'autre part. C'est pourquoi Swiss Canoe, en collaboration avec des associations et des partenaires, a fait opposition et mène les négociations correspondantes avec le canton.
Aar - Thoune - Berne	Plusieurs projets de revitalisation sont prévus ou déjà en cours sur le tronçon entre Thoune et Berne. Swiss Canoe a pris contact avec le canton et, grâce à son intégration dans le groupe d'accompagnement, peut faire valoir les intérêts du canoë-kayak de manière constructive et à un stade précoce du processus.
Aar – Worblaufen	L'association Flusswelle Bern prévoit depuis un certain temps la création d'une vague de surf à Worblaufen. C'est l'occasion de rapprocher les sports nautiques et d'exploiter les synergies. Néanmoins, lors de la planification, il faut veiller à ce que les conditions pour la pratique du canoë à Worblaufen restent bonnes. Swiss Canoe soutient les associations locales dans la défense de nos intérêts et a aussi établi des contacts via Swiss Surfing afin de trouver une solution satisfaisante pour les deux parties.
Divers projets	Swiss Canoe s'est également engagée dans divers autres projets : Des discussions ont ainsi été menées sur le projet d'une vague de surf à Winterthur et sur le développement du projet de parcours de slalom à Buochs, et les initiateurs ont été soutenus ; en outre, la fédération est impliquée dans le renouvellement de la concession de la centrale électrique de Birsfelden, est en contact avec les clubs concernant la revitalisation de la Muota et s'occupe des câbles d'acier installés par l'armée sur le lac des Quatre-Cantons.

Grâce à ces multiples engagements, Swiss Canoe Team 2025 a pu acquérir un précieux savoir-faire dans le domaine de l'accès aux cours d'eau et de la représentation des intérêts. Même s'il reste encore beaucoup à faire, aussi en matière de sensibilisation aux aspects liés à la sécurité dans le canoë-kayak, tels que les structures de bois mort ancrées, des progrès importants ont été réalisés et des contacts durables ont été noués.

Dans le cadre de l'interdiction de navigation sur la Rone en Valais, qui selon notre analyse n'est pas conforme aux dispositions du droit fédéral, les contacts ont été approfondis et la situation juridique a été clarifiée. Swiss Canoe suit aussi cette question et examine attentivement les prochaines étapes.

Nous aimerions aussi profiter de cette occasion pour vous encourager à nous signaler les projets de construction dans l'espace aquatique, les nouvelles réserves naturelles ou les revitalisations qui pourraient entraîner des restrictions pour la pratique du canoë-kayak. Sans vous, qui êtes nos yeux et nos oreilles, il est difficile d'être au courant de tout en temps utile. Nous remercions toutes les personnes de la communauté des sports de pagaie qui nous ont aidés cette année à obtenir ces succès, que ce soit par leur engagement sur le terrain, en nous signalant les dangers, ou en particulier par leur soutien actif grâce à leurs connaissances spécialisées dans le domaine de l'ingénierie hydraulique ou à leur expertise juridique. Merci – sans ce formidable soutien de la communauté, tout cela ne serait pas possible.



Rapport annuel - Secrétariat

Jeremias Schlaefli

L'année 2025 a été marquée par un travail de fond et une analyse minutieuse. Avec l'introduction du nouveau standard de la branche de Swiss Olympic, Swiss Canoe a aussi dû résoudre certaines tâches. Ces travaux ont souvent été effectués en arrière-plan, mais ils sont d'une importance capitale pour le développement durable de la fédération. L'accent a été mis en particulier sur le renforcement de nos structures et de nos responsabilités. Nous avons élaboré et précisé les descriptions de fonction, vérifié et développé l'organigramme, ainsi que révisé le règlement d'organisation et l'avons adapté aux exigences actuelles. Nous créons ainsi de la transparence, de la clarté dans les responsabilités et une base contraignante pour la collaboration entre le comité, le secrétariat et les commissions spécialisées.

Parallèlement, nous nous sommes intensément occupés du traitement de l'assujettissement à l'impôt, de la révision du plan comptable ainsi que de divers développements et optimisations de nos processus administratifs et financiers. Aussi, bon nombre de ces mesures sont peu visibles de l'extérieur, mais elles renforcent durablement le fonctionnement de Swiss Canoe. Elles créent des conditions-cadres stables, augmentent l'efficacité dans le travail quotidien et nous permettent de mettre en œuvre des projets stratégiques de manière encore plus ciblée et efficace à l'avenir. Dans l'ensemble, nous sommes en bonne voie pour développer Swiss Canoe, conformément à notre stratégie, étape par étape, afin d'en faire une organisation moderne, professionnelle et efficace.

Personnel

Après les nombreux changements de ces dernières années, seuls des ajustements mineurs ont été apportés au personnel du bureau de Swiss Canoe en 2025. Le projet de revitalisation s'est achevé avec succès cet été, avec de très bons résultats. Dans ce contexte, nous avons dû nous séparer de Franziska Bartelt, qui travaillait sur le projet.

Fabian Wirth, qui a également participé au projet, reste chez Swiss Canoe en tant que salarié chargé de la relève. Il est notamment responsable de la transition vers le sport de compétition, des sélections des cadres de la relève, des camps Swiss Canoe et des compétitions nationales, assurant ainsi une continuité importante dans la promotion de la relève.

Actuellement, le secrétariat est composé comme suit :

- Direction (80 %) Jeremias Schlaefli
- Responsable du sport de performance (80 %), Lukas Werro
- Responsable de la formation (70 %), Benedikt Lagler
- Finances (40 %), Beatrice Walti
- Collaborateur de sport de loisir (40 %), Fabian Tandler
- Collaborateur de la relève (55 %), Fabian Wirth
- Délégué du comité (10 %), Ilja Vyslouzil

Perspectives pour 2026

En 2026, nous souhaitons poursuivre notre développement dans différents domaines administratifs. L'accent sera mis sur l'amélioration du suivi financier, la systématisation de la comparaison des données avec les clubs et l'augmentation de l'efficacité dans le décompte des mesures dans le sport de compétition. L'objectif est d'accroître encore la transparence, la fiabilité et la traçabilité tout en réduisant la charge administrative pour toutes les parties concernées.

Un autre thème central pour les années à venir est l'amélioration et l'élargissement de notre communication. Nous voulons informer de manière plus claire, plus régulière et plus adaptée aux groupes cibles afin de renforcer encore la collaboration avec les clubs, les athlètes, les entraîneurs et les autres parties prenantes.



Rapport annuel - Finances

Stephan Pfefferli et Jeremias Schlaefli

1. Comptes annuels 2025

L'exercice 2025 se termine avec un bénéfice d'environ 13 000 CHF. Une perte de près de 19 000 CHF avait été budgétisée, ce qui se traduit par un écart positif d'environ 32 000 CHF. Cette amélioration du résultat est due à une combinaison de revenus plus élevés et de dépenses plus faibles ou reportées dans le temps.

a) Produits

Le total des revenus d'exploitation est supérieur au montant budgété. Cela s'explique par différents facteurs :

Cotisations des membres	Les recettes supplémentaires provenant des cotisations des membres sont particulièrement réjouissantes. Elles résultent aussi bien du nombre total de membres que du nombre de cadres, qui ont été plus élevés que prévu.
Contributions du secteur public	Dans le cadre du projet de revitalisation, le mode de facturation effectif s'est écarté du budget. Cela a permis de réclamer des contributions forfaitaires plus élevées que prévu, ce qui a amélioré le résultat financier de ce projet. En outre, Swiss Olympic a versé des contributions spéciales (notamment pour la promotion des femmes et la gestion de l'environnement), qui ont directement couvert les dépenses budgétisées et ont eu une incidence positive sur le résultat annuel.
Revenus divers de l'exploitation	Les recettes nettement plus élevées dans ce groupe de comptes sont dues, d'une part, à la vente de divers produits dérivés (vêtements, insignes, cartes des cours d'eau, etc.) et, d'autre part, à la participation des athlètes. Celles-ci sont toutefois directement liées aux dépenses supplémentaires dans le domaine « Mesures ».
Réductions des recettes	Le ducroire a dû être légèrement augmenté au cours de l'exercice sous revue, car les créances en souffrance ont de nouveau légèrement augmenté. En outre, la TVA due pour l'année 2025 a été comptabilisée dans les réductions de recettes.

b) Dépenses

Sport de compétition	Dans le sport de compétition, les charges totales ont dépassé le budget, mais les contributions des athlètes ont aussi été plus élevées. Les budgets consacrés aux mesures dans les différentes disciplines ont globalement correspondu aux contributions approuvées.
sport de loisir	Les écarts dans le sport de loisir sont principalement dus aux budgets non utilisés des commissions spécialisées bénévoles (FAKO). Aucun des groupes de travail bénévoles n'a utilisé la totalité de son budget ; la plupart n'ont même pas utilisé de fonds. Il existe ici un potentiel d'amélioration pour les années à venir en matière de communication et de suivi budgétaire.

Formation

Dans le domaine de la formation, il s'est avéré que le volume de cours prévu dans le budget était trop optimiste. Le nombre de cours dispensés a été nettement inférieur à celui prévu, ce qui a entraîné une baisse des recettes pour l', mais aussi une baisse aussi correspondante des dépenses. Grâce à des recettes supplémentaires, le projet de revitalisation s'est avéré moins coûteux que prévu. De plus, Bene Lagler a fait un excellent travail dans les cours, ce qui a permis de réaliser un bénéfice net dans le domaine de la formation.

Secrétariat

Au secrétariat, les dépenses ont été globalement inférieures au budget. Une analyse précise de la TVA a permis de réduire les coûts de près de 10 000 CHF par rapport à l'estimation de l'année dernière. Les frais de comptabilité chez Balmer-Etienne ont aussi été inférieurs d'environ 10 000 CHF au budget. Ces effets ont contribué de manière significative à alléger les coûts centraux.

Provisions pour heures supplémentaires En concertation avec notre fiduciaire et la société d'audit, les provisions pour les soldes d'heures supplémentaires de nos employés ont également été augmentées cette année. Jusqu'à présent, seule la moitié des soldes était provisionnée. En raison des bons résultats, cette provision a été portée à 100 %.



c) Fonds

En 2025, le comité n'a autorisé que de petits prélèvements sur le fonds de formation continue au profit de mesures de formation des employés. Les prélèvements budgétés sur le fonds pour les eaux et le fonds pour la promotion de la relève n'ont pas été effectués en raison du résultat positif. En outre, le comité a décidé, en raison du résultat positif, de réapprovisionner le fonds de formation continue à hauteur de 20 000 CHF et d'alimenter le fonds de promotion de la relève à hauteur de 17 800 CHF afin de pouvoir investir à l'avenir dans des projets destinés à la relève.

2. Budget 2026

a) Recettes

Cotisations

Les cotisations des membres ont été budgétisées à un niveau légèrement supérieur à celui de l'année dernière. D'une part, la planification se base sur la situation effective de l'année 2025, d'autre part, on s'attend à une augmentation du nombre de cadres. La croissance du nombre de membres reste un objectif stratégique de la fédération et devrait contribuer à moyen et long terme au renforcement de la base structurelle des recettes.

Subventions

Le projet de revitalisation a pu être achevé en 2025. En conséquence, le budget 2026 ne comprend plus de fonds de stabilisation COVID-19 dans les recettes. Les contributions du secteur public (Confédération et Swiss Olympic) sont stables par rapport à l'année précédente.

b) Dépenses

Du côté des charges, plusieurs ajustements structurels ont été effectués par rapport à 2025.

Charges salariales

Les charges salariales restent dans la fourchette des dernières années, les dépenses supplémentaires liées au projet de revitalisation sont supprimées, mais à partir de 2026, le poste de responsable de la relève sera financé pour la première fois pour toute l'année.

Manuel des moniteurs J+S

En collaboration avec l'OFSP, le manuel des moniteurs J+S sera révisé en 2026. Cela implique des charges supplémentaires pour Swiss Canoe. Des ressources humaines supplémentaires sont prévues à cet effet, ainsi qu'un soutien externe accru pour la mise en œuvre des cours J+S et esa.



Sport de compétition

Une légère augmentation des ressources est prévue dans le domaine du sport de compétition. L'objectif est de créer des conditions optimales pour les processus de qualification à venir, en particulier dans la perspective des Jeux olympiques de 2028.

c) Fonds

Aucun prélèvement sur les fonds n'est prévu au budget pour 2026. Conformément au règlement des fonds, le comité se réserve le droit de décider, le cas échéant, de prélèvements au cours de l'année.

3. Clarification de l'assujettissement à la TVA

Grâce au soutien de notre fiduciaire, nous avons pu clarifier définitivement la question de l'assujettissement à la TVA et préparer les bases nécessaires. Il s'est avéré que Swiss Canoe est assujettie à la TVA depuis plusieurs années. En conséquence, la fédération a été enregistrée auprès de l'AFC et tous les chiffres d'affaires pertinents ont été déclarés. La TVA due a été calculée et comptabilisée de manière transitoire dans les comptes annuels 2025. La TVA calculée était inférieure au montant prévu dans le budget. La taxation définitive de la TVA est actuellement encore en suspens.

4. Renonciation à une créance

En 2025, le comité a également décidé de renoncer au prêt de 60 000 CHF accordé à la société Kanusportzentrum Buochs GmbH. Cette société a été fondée en 2009 dans le but de planifier et de mettre en œuvre un centre national de canoë-kayak à Buochs NW, sur l'Engelberger Aa. Swiss Canoe détient 75 % du capital social de la société. La contribution de Swiss Canoe aux coûts de planification du projet a été mise à disposition sous la forme d'un prêt. La planification a été ralentie par divers défis et les étapes prévues n'ont pas encore pu être mises en œuvre à ce jour. La renonciation à la créance en faveur de la Sàrl était nécessaire dans le cadre de l'assainissement de la société. En collaboration avec le Kanu Club Nidwalden, il est demandé à des personnes de fournir des clarifications afin de déterminer la faisabilité du projet. La décision concernant la poursuite des activités de la Sàrl sera prise sur la base de ces résultats.

5. Fiduciaire et révision

Les comptes annuels ont été établis dans les délais et sans difficulté. Cette année, l'équipe du secrétariat a pris en charge encore plus de travaux liés aux comptes annuels, contribuant ainsi à réduire les honoraires comptables et à renforcer l'indépendance de la fédération. La collaboration avec la société d'audit OPTEX Treuhand AG de Kriens a aussi été constructive cette année. Les comptes annuels ont été approuvés sans réserve par l'audit. Nous souhaitons proposer la réélection d'OPTEX.